**Інтенсивний курс підготовки до ECBA®/CCBA®/CBAP®**

Професійний курс підготовки підвищить ваші шанси отримати сертифікації від IIBA: ECBA®/CCBA®/CBAP®



IIBA Endorsed Course (PDU/CDU: 21 для 3-денного курсу та 35 для 5-денного)

## Розклад курсу:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| День 1 | | | | |
|  | 0.5 год. | Огляд курсу |  |
|  | 1.5 год. | Огляд BABOK та основні поняття бізнес-аналізу | Модель основних понять бізнес-аналізу™ (BACCM™)  Основні терміни  Схема класифікації вимог  Зацікавлені особи  Вимоги та варіанти реалізації |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Аналіз документів * Інтерв’ю * Моделювання процесів * Аналіз та управління ризиками * Воркшоп |
|  | 1.5 год. | Планування та моніторинг роботи бізнес-аналітика | Планування підходу до бізнес-аналізу  Планування залучення зацікавлений осіб  Планування управління бізнес-аналізом  Планування підходу до управління бізнес-аналітичною інформацією  Визначення способів покращити роботу бізнес-аналітика |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Оцінка * Ретроспектива * Метрики та Ключові Показники Ефективності (KPIs) * Моделювання організаційної структури * Списки, мапи та персони зацікавлених осіб |
|  | 0.5 год. | Тест-симуляція |  |
| **7 год.** | | **Всього** | |
| День 2 | | | | |
|  | 0.5 год. | Запитання та відповіді, обговорення запитань до тесту |  |
|  | 1.5 год. | Збір вимог та співпраця із зацікавленими особами | Підготовка до збору вимог  Проведення збору вимог  Підтвердження результатів збору вимог  Комунікація бізнес-аналітичної інформації  Управління співпрацею із зацікавленими особами |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Мозковий штурм * Колабораційні ігри * Фокус-групи * Спостереження * Опитувальники |
|  | 1.5 год. | Аналіз вимог та визначення варіантів реалізації | Специфікація та моделювання вимог  Перевірка вимог  Валідація вимог  Визначення архітектури вимог  Визначення варіантів реалізації рішення  Аналіз потенційної цінності та рекомендація рішення |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Глосарій * Моделювання рамок проекту * Аналіз інтерфейсів * Діаграми потоків даних * Словник даних * Функціональна декомпозиція |
|  | 0.5 год. | Тест-симуляція |  |
| **7 год.** | | **Всього** | |
| День 3 | | | | |
|  | 0.5 год. | Запитання та відповіді, обговорення запитань до тесту |  |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Варіанти та сценарії використання * Історії користувачів * Моделювання даних * Діаграми послідовності дій * Моделювання станів |
|  | 1.5 год. | Управління життєвим циклом вимог | Трасування вимог  Підтримка вимог  Пріоритизація вимог  Оцінки змін вимог  Затвердження вимог |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Управління беклогом * Відслідковування айтемів * Аналіз рішень * Пріоритизація * Розгляд вимог |
|  | 1.5 год. | Аплікаційна форма та практичні поради |  |
|  | 0.5 год. | Тест-симуляція |  |
| **7 год.** | | **Всього** | |
| День 4 | | | | |
|  | 0.5 год. | Запитання та відповіді, обговорення запитань до тесту |  |
|  | 1.5 год. | Стратегічний аналіз | Аналіз поточного стану  Визначення майбутнього стану  Оцінка ризиків  Визначення стратегії змін |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Збалансована система показників * Бенчмаркінг та аналіз ринку * Аналіз можливостей бізнесу * Бізнес кейси * Концепція моделі бізнесу |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Аналіз бізнес-правил * Моделювання рішень * Фінансовий аналіз * Аналіз процесів * SWOT аналіз |
|  | 1.5 год. | Оцінка рішення | Визначення ефективності рішення  Аналіз показників ефективності  Оцінка обмежень рішення  Оцінка обмежень підприємства  Рекомендації для збільшення цінності рішення |
|  | 0.5 год. | Тест-симуляція |  |
| **7 год.** | | **Всього** | |
| День 5 | | | | |
|  | 0.5 год. | Запитання та відповіді, обговорення запитань до тесту |  |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Критерії прийняття та оцінки * Прототипування * Матриця ролей та прав доступу * Аналіз першопричин * Оцінка постачальників |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Моделювання понять * Добування даних * Асоціативні діаграми * Аналіз нефункцональних вимог |
|  | 1.5 год. | Основні компетенції бізнес-аналітика | Аналітичне мислення та здатність вирішувати завдання  Поведінкові характеристики  Знання бізнесу  Комунікативні здібності  Здібності ефективної взаємодії  Інструменти та технології |
|  | 2 год. | Пробний іспит |  |
| **7 год.** | | **Всього** | |
| **35 год.** | | **Всього** | |