**Інтенсивний курс підготовки до ECBA®/CCBA®/CBAP®**

Професійний курс підготовки підвищить ваші шанси отримати сертифікації від IIBA: ECBA®/CCBA®/CBAP®



IIBA Endorsed Course (PDU/CDU: 21 для 3-денного курсу та 35 для 5-денного)

## Розклад курсу:

|  |
| --- |
| День 1 |
|  | 0.5 год. | Огляд курсу |  |
|  | 1.5 год. | Огляд BABOK та основні поняття бізнес-аналізу | Модель основних понять бізнес-аналізу™ (BACCM™)Основні терміниСхема класифікації вимогЗацікавлені особиВимоги та варіанти реалізації |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Аналіз документів
* Інтерв’ю
* Моделювання процесів
* Аналіз та управління ризиками
* Воркшоп
 |
|  | 1.5 год. | Планування та моніторинг роботи бізнес-аналітика | Планування підходу до бізнес-аналізуПланування залучення зацікавлений осібПланування управління бізнес-аналізомПланування підходу до управління бізнес-аналітичною інформацієюВизначення способів покращити роботу бізнес-аналітика |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Оцінка
* Ретроспектива
* Метрики та Ключові Показники Ефективності (KPIs)
* Моделювання організаційної структури
* Списки, мапи та персони зацікавлених осіб
 |
|  | 0.5 год. | Тест-симуляція |  |
| **7 год.** | **Всього** |
| День 2 |
|  | 0.5 год. | Запитання та відповіді, обговорення запитань до тесту |  |
|  | 1.5 год. | Збір вимог та співпраця із зацікавленими особами | Підготовка до збору вимогПроведення збору вимогПідтвердження результатів збору вимогКомунікація бізнес-аналітичної інформаціїУправління співпрацею із зацікавленими особами |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Мозковий штурм
* Колабораційні ігри
* Фокус-групи
* Спостереження
* Опитувальники
 |
|  | 1.5 год. | Аналіз вимог та визначення варіантів реалізації | Специфікація та моделювання вимогПеревірка вимогВалідація вимогВизначення архітектури вимогВизначення варіантів реалізації рішенняАналіз потенційної цінності та рекомендація рішення |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Глосарій
* Моделювання рамок проекту
* Аналіз інтерфейсів
* Діаграми потоків даних
* Словник даних
* Функціональна декомпозиція
 |
|  | 0.5 год. | Тест-симуляція |  |
| **7 год.** | **Всього** |
| День 3 |
|  | 0.5 год. | Запитання та відповіді, обговорення запитань до тесту |  |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Варіанти та сценарії використання
* Історії користувачів
* Моделювання даних
* Діаграми послідовності дій
* Моделювання станів
 |
|  | 1.5 год. | Управління життєвим циклом вимог | Трасування вимогПідтримка вимогПріоритизація вимогОцінки змін вимогЗатвердження вимог |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Управління беклогом
* Відслідковування айтемів
* Аналіз рішень
* Пріоритизація
* Розгляд вимог
 |
|  | 1.5 год. | Аплікаційна форма та практичні поради |  |
|  | 0.5 год. | Тест-симуляція |  |
| **7 год.** | **Всього** |
| День 4 |
|  | 0.5 год. | Запитання та відповіді, обговорення запитань до тесту |  |
|  | 1.5 год. | Стратегічний аналіз | Аналіз поточного стануВизначення майбутнього стануОцінка ризиківВизначення стратегії змін |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Збалансована система показників
* Бенчмаркінг та аналіз ринку
* Аналіз можливостей бізнесу
* Бізнес кейси
* Концепція моделі бізнесу
 |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Аналіз бізнес-правил
* Моделювання рішень
* Фінансовий аналіз
* Аналіз процесів
* SWOT аналіз
 |
|  | 1.5 год. | Оцінка рішення | Визначення ефективності рішенняАналіз показників ефективностіОцінка обмежень рішенняОцінка обмежень підприємстваРекомендації для збільшення цінності рішення |
|  | 0.5 год. | Тест-симуляція |  |
| **7 год.** | **Всього** |
| День 5 |
|  | 0.5 год. | Запитання та відповіді, обговорення запитань до тесту |  |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Критерії прийняття та оцінки
* Прототипування
* Матриця ролей та прав доступу
* Аналіз першопричин
* Оцінка постачальників
 |
|  | 1.5 год. | Техніки | * Моделювання понять
* Добування даних
* Асоціативні діаграми
* Аналіз нефункцональних вимог
 |
|  | 1.5 год. | Основні компетенції бізнес-аналітика | Аналітичне мислення та здатність вирішувати завданняПоведінкові характеристикиЗнання бізнесуКомунікативні здібностіЗдібності ефективної взаємодіїІнструменти та технології |
|  | 2 год. | Пробний іспит |  |
| **7 год.** | **Всього** |
| **35 год.** | **Всього** |